



OPERÁRIO FERROVIÁRIO ESPORTE CLUBE

*Demonstrações financeiras em
31 de dezembro de 2025*

*Juarez Costa Pinto
Presidente*

*Marcos Antonio Martins
Contador
CRC PR 056385/O-5*



Conteúdo

Balancos patrimoniais

Demonstrações do resultado

Demonstrações do resultado abrangente

Demonstrações das mutações do patrimônio líquido

Demonstrações dos fluxos de caixa

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis

Operário Ferroviário Esporte Clube

Balancos patrimoniais em 31 de dezembro de 2025 e 2024.

(Em milhares de Reais)



	2025	2024		2025	2024
Ativo			Passivo		
Circulante			Circulante		
Caixa e equivalentes de caixa	1.363	1.343	Empréstimos e financiamentos	-	425
Adiantamentos	195	77	Salários e encargos trabalhistas a pagar	361	292
Projetos Incentivo Esporte	3.489	3.354	Impostos e contribuições a recolher	321	186
			Outras contas a pagar	1	4
			Projetos Incentivo Esporte	3.489	3.354
	<u>5.047</u>	<u>4.774</u>		<u>4.172</u>	<u>4.262</u>
Não Circulante			Não Circulante		
Investimentos	70	66	Empréstimos e financiamentos	-	-
Imobilizado	15.600	15.693	Impostos e contribuições a recolher	17	17
Intangível	-	223		<u>17</u>	<u>17</u>
	<u>15.670</u>	<u>15.982</u>	Patrimônio Líquido		
			Superavit /Deficit Acumulado	16.477	16.724
			Superavit /Deficit Exercício	52	(246)
				<u>16.529</u>	<u>16.477</u>
	<u>20.717</u>	<u>20.756</u>		<u>20.717</u>	<u>20.756</u>

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

Operário Ferroviário Esporte Clube

Demonstrações do resultado

Em 31 de dezembro de 2025 e 2024

(Em milhares de Reais)



	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Receita líquida - futebol profissional	37.771	28.909
Direitos de transmissão	14.033	9.032
Bilheteria	2.271	3.254
Patrocínio	7.266	7.784
Premiações	5.281	4.448
Programa de sócio torcedor	4.005	3.260
Timemania	467	500
Negociação de Atletas	3.617	-
Outras receitas	831	631
(-) Custos e despesas - futebol profissional	(37.900)	(29.052)
Salários e encargos	(14.438)	(10.327)
Direitos de imagem	(10.349)	(7.436)
Premiações	(323)	-
Comissão Técnica	(1.690)	(2.443)
Taxas de Federações e Confederações	(1.026)	(775)
Amortização do custo de atletas	(122)	(100)
Depreciações	(92)	(94)
Bilheteria	(820)	(550)
Viagens e Hospedagens	(592)	(1.050)
Serviços de terceiros	(3.087)	(2.006)
Despesas administrativas	(1.331)	(1.405)
Despesas da base	(210)	(617)
Despesas gerais	(3.819)	(2.250)
(=) Déficit futebol profissional	(129)	(143)
Receita líquida - esportes amadores e clube social	1.743	1.399
Clube social - contribuição e taxas	924	741
Escolinhas de futebol	504	413
Shows e Eventos	96	-
Outras receitas	219	245
(-) Custo e despesas - Esportes amadores e clube social	(1.623)	(1.502)
Salários e encargos	(566)	(368)
Serviços de terceiros	(104)	(183)
Despesas gerais	(38)	(30)
Depreciações	(1)	(1)
Bilheteria	(3)	-
Obras e Manutenções	(476)	(587)
Despesas administrativas	(436)	(334)
(=) Superávit (Déficit) esportes amadores e clube social	120	(103)
(=) Déficit operacional antes do resultado financeiro	(9)	(247)
Resultado financeiro líquido	61	1
Receitas financeiras	269	223
Despesas financeiras	(208)	(222)
(=) Superávit (Déficit) do exercício	52	(246)

As notas explicativas da Administração são parte integrante das demonstrações contábeis

Operário Ferroviário Esporte Clube

Demonstração de resultado Abrangente



Em 31 de dezembro de 2025 e 2024

(Em milhares de Reais)

	2025	2024
Superávit líquido/(déficit) do exercício	52	(246)
Outros resultados abrangentes	-	-
Total do resultado abrangente do exercício	52	(246)

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

Operário Ferroviário Esporte Clube



Demonstrações das mutações do patrimônio líquido

Em 31 de dezembro de 2025 e 2024

(Em milhares de Reais)

	Superavit (Deficit) acumulados	Total
Saldos em 1 de janeiro de 2024	16.724	16.724
Superávit líquido/(déficit) do exercício	(246)	(246)
Saldos em 31 de dezembro de 2024	<u>16.477</u>	<u>16.477</u>
Superávit líquido/(déficit) do exercício	52	52
Saldos em 31 de dezembro de 2025	<u>16.529</u>	<u>16.529</u>

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

Demonstrações dos fluxos de caixa - método indireto**Em 31 de dezembro de 2025 e 2024***(Em milhares de Reais)*

	2025	2024
Fluxo de caixa das atividades operacionais		
Lucro (prejuízo) do do exercício	52	(246)
Ajustes por:		
Depreciação e amortização	215	195
Variações nos ativos e passivos		
(Aumento) redução em contas a receber de clientes	-	4
(Aumento) redução adiantamentos	(118)	160
Aumento (redução) em salários e encargos trabalhistas a pagar	68	0
Aumento (redução) de impostos e contribuições a recolher	135	57
Aumento (redução) em outras contas a pagar	(3)	(0)
Caixa líquido proveniente das atividades operacionais	<u>349</u>	<u>169</u>
(Aumento) redução de ativo imobilizado e intangível	101	(78)
(Aumento) redução de investimentos	(4)	(6)
Caixa líquido usado nas atividades de investimentos	<u>97</u>	<u>(84)</u>
Pagamentos de empréstimos e financiamentos	(425)	(1.012)
Caixa líquido usado nas atividades de financiamentos	<u>(425)</u>	<u>(1.012)</u>
Aumento no caixa e equivalentes de caixa	<u><u>20</u></u>	<u><u>(927)</u></u>
Demonstração do aumento do caixa e equivalentes de caixa		
Saldo inicial do caixa e equivalentes de caixa	1.343	2.270
Saldo final no caixa e equivalentes de caixa	<u>1.363</u>	<u>1.343</u>
Aumento no caixa e equivalentes de caixa	<u><u>20</u></u>	<u><u>(927)</u></u>

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras



OPERÁRIO FERROVIÁRIO ESPORTE CLUBE.

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras

Em 31 de dezembro de 2025

1. Contexto operacional

O Clube OPERÁRIO FERROVIÁRIO ESPORTE CLUBE tem sua sede social e administrativa na Rua Padre Nóbrega nº 265, bairro Oficinas, Ponta Grossa - PR. Fundado em 1 de maio de 1912, sendo uma associação com personalidade jurídica de direito privado, sem fins lucrativos, criada com o objetivo principal de promover atividades desportivas, de recreação e de lazer. Constituído por prazo indeterminado, com personalidade jurídica distinta de seus associados, os quais não respondem, solidária ou subsidiariamente, pelas obrigações contraídas pelo Clube.

As demonstrações contábeis foram aprovadas pelo Conselho deliberativo e pela Diretoria.

2. Base de apresentação e políticas contábeis

Declaração de conformidade

As demonstrações contábeis foram preparadas conforme as práticas contábeis adotadas no Brasil para pequenas e médias empresas e de acordo com a resolução CFC 1.429 de 2013 que aprovou a ITG 2003 (R1) – Entidade Desportiva, e evidenciam todas as informações relevantes próprias das demonstrações contábeis. Essas políticas foram aplicadas de modo consistente nos exercícios apresentados, salvo disposição em contrário.

A preparação das demonstrações contábeis requer o uso de certas estimativas contábeis críticas e também o exercício de julgamento por parte da Administração do clube no processo de aplicação das políticas contábeis do clube. Aquelas áreas que requerem maior nível de julgamento e têm maior complexidade, bem como as áreas nas quais premissas e estimativas são significativas para as demonstrações contábeis estão divulgadas na Nota Explicativa nº 3.

As demonstrações contábeis foram preparadas considerando o custo histórico como base de valor, que, no caso de ativos financeiros mensurados pelo valor justo por meio do resultado, outros ativos e passivos financeiros são ajustados para refletir a mensuração ao valor justo.

2.1. Sumário das principais práticas contábeis adotadas

As principais práticas contábeis adotadas pelo clube estão definidas abaixo e foram aplicadas de modo consistente nos exercícios apresentados.

2.1.1. Moeda funcional



OPERÁRIO FERROVIÁRIO ESPORTE CLUBE.

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras

Em 31 de dezembro de 2025

As informações contidas nas demonstrações contábeis são apresentadas utilizando a moeda corrente do país em que o clube atua Real (R\$), sendo essa a moeda funcional e apresentadas em milhares de Reais.

2.1.2. Instrumentos financeiros

Os instrumentos financeiros são inicialmente registrados ao seu valor justo, acrescido, no caso de ativo financeiro ou passivo financeiro que não seja pelo valor justo por meio do resultado, dos custos de transação que sejam diretamente atribuíveis à aquisição ou emissão de ativo financeiro ou passivo financeiro. Sua mensuração subsequente ocorre a cada data de balanço de acordo com a classificação dos instrumentos financeiros nas seguintes categorias:

- (i) Custo amortizado;
- (ii) Valor justo por meio do resultado e;
- (iii) Valor justo por meio do resultado abrangente.

Ativos e passivos financeiros são compensados e o valor líquido é apresentado no balanço patrimonial quando há um direito legal de compensar os valores reconhecidos e há a intenção de liquidá-los em uma base líquida, ou realizar o ativo e liquidar o passivo simultaneamente.

2.1.3. Caixa e equivalentes de caixa

Caixa e equivalentes de caixa incluem os numerários em espécie, depósitos bancários disponíveis e aplicações financeiras de curto prazo, de alta liquidez, as quais são prontamente conversíveis em montante conhecido de caixa sujeitas a um insignificante risco de mudança de valor.

2.1.4. Contas a receber de clientes

O Clube adota o regime de caixa para o recebimento de seus direitos, ou seja, os eventos ocorridos são registrados no momento que ocorre a transação financeira, não gerando assim contas a receber de clientes.

2.1.5. Imobilizado

Avaliado ao custo de aquisição e/ou construção, acrescido de juros capitalizados durante o período de construção, quando aplicável para casos de ativos qualificáveis, e reduzido pela depreciação acumulada e pelas perdas por “*impairment*”, quando aplicável.

Terrenos não são depreciados. A depreciação dos demais ativos é calculada pelo método linear, para distribuir seu valor de custo ao longo da vida útil estimada, como segue:



OPERÁRIO FERROVIÁRIO ESPORTE CLUBE.

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras

Em 31 de dezembro de 2025

	<u>Anos</u>
Instalações	05
Máquinas e Equipamentos	05
Computadores e periféricos	05
Equipamentos de ginástica	10

Os ganhos e as perdas em alienações são apurados comparando-se o valor da venda com o valor residual contábil e são reconhecidos na demonstração do resultado.

2.1.6. Ativos intangíveis

2.1.6.1. Atletas profissionais

Nessa rubrica estão registrados os gastos incorridos com aquisição de direitos econômicos de atletas profissionais ou formados na base, que são transferidos da rubrica “atletas em formação” para “atletas profissionais”, quando da profissionalização do atleta. A amortização é calculada de acordo com o prazo de vigência do contrato e perdas por redução do valor recuperável, quando aplicável.

2.1.6.2. Atletas em formação

Os investimentos são reconhecidos pelos valores gastos diretamente relacionados com a formação de atletas (alojamento, alimentação, transporte, educação, vestuário, assistência médica, comissão técnica, etc.). Quando da profissionalização do atleta, os custos são transferidos para a conta específica de “Atletas profissionais,” amortizados ao resultado do exercício pelo prazo contratual firmado. Mensalmente são avaliados, em conjunto com o departamento de futebol, a continuidade de cada atleta da base e, em caso de desligamento do atleta, o seu custo é baixado da rubrica de atletas em formação para o resultado do exercício.

2.1.7. Redução ao valor recuperável dos ativos não financeiros

Na data de cada demonstração contábil, o clube analisa se existem evidências de que o valor contábil de um ativo não será recuperado. Caso se identifique tais evidências, o clube estima o valor recuperável do ativo. O valor recuperável de um ativo é o maior valor entre: (a) seu valor justo menos custos que seriam incorridos para vendê-lo, e (b) seu valor em uso. O valor em uso é equivalente aos fluxos de caixa descontados (antes dos impostos) derivados do uso contínuo do ativo até o final da sua vida útil.



OPERÁRIO FERROVIÁRIO ESPORTE CLUBE.

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras

Em 31 de dezembro de 2025

Caso um desses valores exceda o valor contábil do ativo, não haverá desvalorização nem necessidade de estimar o outro valor.

Quando o valor residual contábil do ativo exceder seu valor recuperável, o clube reconhece uma redução do saldo contábil deste ativo (*impairment*) e a eventual redução no valor recuperável dos ativos é registrada no resultado do exercício.

2.1.8. Fornecedores e outras contas a pagar

As contas a pagar aos fornecedores são obrigações a pagar por bens ou serviços que foram adquiridos no curso normal dos negócios. São inicialmente reconhecidas pelo valor justo e, subsequentemente, mensuradas pelo custo amortizado com o uso do método de taxa efetiva de juros, caso aplicável. Em 2020, o Clube passou a adotar o regime de caixa para as obrigações, não gerando saldo de fornecedores e outras contas a pagar.

2.1.9. Empréstimos e financiamentos

O saldo de empréstimos e financiamentos corresponde ao valor dos recursos captados, acrescidos dos juros e encargos proporcionais ao período incorrido, deduzidos das parcelas amortizadas. Se aplicável, os saldos de empréstimos e financiamentos contemplam a variação cambial reconhecida sobre o passivo.

Os empréstimos e financiamentos são classificados como passivo circulante, a menos que o clube tenha um direito incondicional de diferir a liquidação do passivo por, pelo menos, 12 meses após a data do balanço.

2.1.10. Impostos e contribuições

Em virtude de ser um Clube sem fins lucrativos, goza do benefício de isenção do pagamento dos tributos federais incidentes sobre o resultado, de acordo com os artigos 178 a 192 Decreto nº 9.580, de 22 de novembro de 2018.

i) Programa de Integração Social (PIS)

Em virtude de ser um Clube sem fins lucrativos, está sujeito ao pagamento da contribuição para o PIS calculada sobre a folha de salários à alíquota de 1% de acordo com a Medida Provisória nº 2.158 de 24 de agosto de 2001 e posteriores alterações.

ii) Instituto Nacional da Seguridade Social (INSS)



OPERÁRIO FERROVIÁRIO ESPORTE CLUBE.

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras

Em 31 de dezembro de 2025

O Clube está recolhendo à alíquota de 4,5% incidente sobre a folha de pagamento, a título de Terceiros e Outras Entidades.

Já em relação cota patronal, a mesma foi substituída, pois o Clube mantém equipe de futebol profissional, à alíquota correspondente a 5% da receita bruta decorrente:

- a) Dos espetáculos desportivos de que participe no território nacional, em qualquer modalidade desportiva, inclusive jogos internacionais;
- b) De qualquer forma de patrocínio, licenciamentos de uso de marcas e símbolos de publicidade, ou propaganda e de transmissão dos espetáculos desportivos.

2.1.11. Reconhecimento da receita

2.1.11.1. Geral

A receita é apresentada líquida dos impostos incidentes. Compreende o valor justo da contraprestação recebida pela negociação de atletas, licenciamento de produtos, patrocínios entre outros. O Clube reconhece a receita pelo regime de caixa, quando o valor desta pode ser mensurado com segurança e é provável que benefícios econômicos fluirão para o Clube.

Receitas com repasses de direitos federativos são contabilizadas no momento em que se recebe os valores, conforme os contratos são assinados e/ou os direitos federativos são transferidos ao outro clube.

2.1.11.4. Receita com direito de transmissão de jogos

As receitas com direito de transmissão de jogos são contabilizadas com base nos contratos celebrados com as empresas de mídia detentoras desses direitos e reconhecidas pelo regime de caixa.

2.1.11.5. Receitas de publicidade (patrocínios)

As receitas com patrocínio são contabilizadas no momento em que ocorre o recebimento dos valores, com base nos contratos celebrados com os respectivos patrocinadores, de acordo com a vigência estipulada para veiculação de sua marca junto ao Clube.

2.1.11.6. Receitas de royalties (licenciamento de produtos)

A receita de royalties é reconhecida pelo regime de caixa, de acordo com a metodologia e taxas percentuais definidas nos contratos celebrados com



OPERÁRIO FERROVIÁRIO ESPORTE CLUBE.

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras

Em 31 de dezembro de 2025

os franqueados.

2.1.11.7. Receita financeira

A receita financeira é reconhecida conforme o prazo decorrido, usando o método da taxa efetiva de juros.

3. Julgamentos, estimativas e premissas contábeis significativas

Na elaboração das demonstrações contábeis foram utilizados julgamentos, estimativas e premissas contábeis para a contabilização de certos ativos e passivos e outras transações, e no registro das receitas e despesas do exercício. A definição dos julgamentos, estimativas e premissas contábeis adotadas pela Administração é elaborada com a utilização das melhores informações disponíveis na data das referidas Demonstrações contábeis, envolvendo experiência de eventos passados, previsão de eventos futuros, além do auxílio de especialistas, quando aplicável.

As demonstrações contábeis incluem várias estimativas, tais como, mas não se limitando, a realização dos créditos a receber decorrentes da negociação de direitos econômicos, provisões para riscos fiscais, previdenciários, cíveis e trabalhistas, *impairment* de ativos não financeiros relacionados aos atletas profissionais e ao custo de formação de atletas.

Os resultados reais dos saldos constituídos com a utilização de julgamentos, estimativas e premissas contábeis, quando de sua efetiva realização, podem ser divergentes, podendo o clube estar exposto a perdas que podem ser materiais.

4. Caixa e equivalentes de caixa - em milhares de reais

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Caixa	12	6
Banco conta movimento	1.351	1.337
Total	<u>1.363</u>	<u>1.343</u>

As aplicações financeiras são prontamente conversíveis em um montante conhecido de caixa e estão sujeitas a um insignificante risco de mudança de valor, e são mantidas com a finalidade de atender compromissos de caixa de curto prazo e não para investimentos ou outros fins. Dessa forma, tais aplicações financeiras não foram consideradas como aplicações financeiras nas demonstrações de fluxo de caixa.

5. Contas a receber - em milhares de reais

O Clube adota o regime de caixa para o reconhecimento das receitas, não tendo saldo



OPERÁRIO FERROVIÁRIO ESPORTE CLUBE.

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras

Em 31 de dezembro de 2025

em aberto nas contas patrocínios, publicidade e programa sócio torcedor, para ser demonstrado em seus demonstrativos financeiros.

6. Projeto de Incentivos de Futebol

Os Projetos aqui apresentados são aprovados junto ao Ministério do Esporte do Governo Federal, com intuito de formação de atletas da base. Os valores dos projetos, foram reconhecidos em contrapartida do Passivo, onde o mesmo demonstra a movimentação e aplicação de tais valores. No exercício de 2025 o clube tem 3 projetos em fase de captação de recursos sendo dispostos conforme evidenciado abaixo:

Projetos - em milhares de reais

	<u>2025</u>
PROJETO JOVENS TALENTOS 4	3.246
PROJETO AUXÍLIO ATLETAS PJT3	150
PROJETO PRÓ ESPORTE UEPG	93
Total	<u><u>3.489</u></u>

7. Imobilizado - em milhares de reais

	<u>Custo</u>	<u>Depreciação Acumulada</u>	<u>Líquido</u>	
			<u>2025</u>	<u>2024</u>
Terrenos	-	-	15.000	15.000
Instalações	169	(169)	0	1
Máquinas e equipamentos	300	(247)	53	112
Computadores e periféricos	58	(44)	14	24
Equipamentos de Ginastica	231	(89)	142	165
Obras em andamento - Social	377	-	377	377
Obras em andamento - Escolinha	14	-	14	14
Total	<u>1.149</u>	<u>(549)</u>	<u>15.600</u>	<u>15.693</u>

Movimentação do ativo imobilizado

	<u>31/12/2024</u>	<u>Adições</u>	<u>Depreciação</u>	<u>31/12/2025</u>
Terrenos	15.000	-	-	15.000
Instalações	1	-	-	1
Máquinas e equipamentos	112	-	(58)	54
Computadores e periféricos	24	-	(12)	12
Equipamentos de Ginastica	165	-	(23)	142
Obras em andamento - Social	377	-	-	377
Obras em andamento - Escolinha	14	-	-	14
Total	<u>15.693</u>	<u>-</u>	<u>(93)</u>	<u>15.600</u>

- i. Em virtude de utilização do regime de caixa para registros contábeis, o Clube não reconhece os bens adquiridos no ativo imobilizado, perfazendo somente depreciação dos bens existentes anteriores a mudança contábil de regime de competência para regime de caixa.



OPERÁRIO FERROVIÁRIO ESPORTE CLUBE.

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras

Em 31 de dezembro de 2025

- ii. Os desembolsos com aquisições são registrados diretamente nas contas de despesas na demonstração de resultados, quando o pagamento é efetivamente concluído.

8. Intangível - em milhares de reais

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Atletas em formação	-	101
Atleta profissional	-	122
Total	<u>-</u>	<u>223</u>

Movimentação do intangível

<u>Controladora</u>	<u>31/12/2024</u>	<u>Adições</u>	<u>Baixas</u>	<u>Amortização</u>	<u>31/12/2025</u>
Atletas em formação	101	116	(217)	-	-
Atleta profissional	122	-	-	(122)	-
Total	<u>223</u>	<u>116</u>	<u>(217)</u>	<u>(122)</u>	<u>-</u>

- I. Foi efetuado a baixa dos valores correspondentes a ativo de atletas em formação, tendo em vista o encerramento de contratos.
- II. Amortizado o saldo correspondente aos direitos econômicos com atletas profissionais, em função de rescisão de contrato entre as partes.

9. Empréstimos e financiamentos - em milhares de reais

<u>Instituição</u>	<u>Juros e comissões anuais</u>	<u>Indexador</u>	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Banco Sicredi	0,40% a.m.	SAC	-	425

- I. No exercício de 2025 o clube finalizou os pagamentos de empréstimos e financiamentos. O montante de 425 que restou de saldo do exercício de 2024. Ficando desta forma com saldo zero de empréstimos e financiamentos. O valor foi liquidado utilizando os recursos de entradas de caixa do ano.

10. Obrigações trabalhistas - em milhares de reais

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Salários a pagar	320	292
Rescisões a pagar	41	-
13º salário a pagar	-	-
	<u>361</u>	<u>292</u>

11. Obrigações fiscais - em milhares de reais

<u>2025</u>	<u>2024</u>
-------------	-------------



OPERÁRIO FERROVIÁRIO ESPORTE CLUBE.

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras

Em 31 de dezembro de 2025

INSS a recolher	64	53
FGTS a recolher	60	46
FGTS parcelamento	23	23
IRRF a recolher	186	75
PIS a recolher	5	4
ISS parcelamento	-	2
	<u>338</u>	<u>203</u>

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Circulante	321	186
Não Circulante	17	17
	<u>338</u>	<u>203</u>

12. Provisão para contingências

O clube não é parte em ações judiciais e processos administrativos perante tribunais e órgãos governamentais, oriundos do curso normal de suas operações, envolvendo principalmente questões tributárias, cíveis e trabalhistas.

13. Receita líquida – em milhares de reais

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Receita Bruta Futebol	37.771	28.909
Receita Bruta Esportes Amadores e Clube Social	1.743	1.399
Total	<u>39.514</u>	<u>30.308</u>
Deduções Impostos	-	-
Receita líquida	<u>39.514</u>	<u>30.308</u>

14. Custos e despesas - em milhares de reais

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Custos e despesas Futebol (i)	(37.900)	(28.973)
Custos e despesas Esportes Amadores e Clube Social (ii)	(1.623)	(1.510)
Total	<u>(39.523)</u>	<u>(30.483)</u>

- (i) Custos e despesas incorridos com pessoal, realização de jogos, viagens e hospedagens e demais despesas vinculadas ao Futebol profissional.
- (ii) Gastos relacionados a manutenção, conservação, realização de eventos e pessoal, vinculados ao clube social e ao futebol amador.



OPERÁRIO FERROVIÁRIO ESPORTE CLUBE.

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras

Em 31 de dezembro de 2025

15. Gestão de riscos e instrumentos financeiros

Gerenciamento de riscos

O clube participa de operações envolvendo instrumentos financeiros, todos registrados em contas patrimoniais, que se destinam a atender as suas necessidades operacionais, bem como a reduzir a exposição a riscos financeiros, principalmente de crédito e aplicações de recursos, riscos de mercado (câmbio e juros) e risco de liquidez, aos quais entende que está exposta, de acordo com sua natureza dos negócios e estrutura operacional.

A Administração desses riscos é efetuada por meio da definição de estratégias elaboradas e aprovadas pela Administração do clube, atreladas ao estabelecimento de sistemas de controles e determinação de limite de posições. Não são realizadas operações envolvendo instrumentos financeiros com finalidade especulativa. Adicionalmente, a Administração procede com a avaliação tempestiva da posição do clube, acompanhando os resultados financeiros obtidos, avaliando as projeções futuras, como forma de garantir o cumprimento do plano de negócios definido e monitoramento dos riscos aos quais está exposto o clube.

Os principais riscos do clube estão descritos a seguir:

Gestão de capital

A estrutura de capital do clube é formada pelo endividamento líquido, composto pelo saldo de empréstimos e financiamentos, deduzidos pelo saldo de caixa, equivalentes de caixa, e pelo saldo do patrimônio líquido.

16. Seguros

O clube adota uma política de seguros que considera, principalmente, a concentração de riscos e sua relevância, contratados em montantes considerados suficientes pela Administração, levando em consideração a natureza de suas atividades e a orientação de seus consultores de seguros. A cobertura dos seguros, em valores de 31 de dezembro de 2025, é assim demonstrada:

<i>Cobertura empresarial</i>	
<i>Atletas Profissionais</i>	
Morte Natural	6.000
Morte Acidental	12.000
Invalidez por Acidente	6.000
Antecip. Esp. Por Doença	6.000
Total	30.000